DT-CapEx
DT-CapEx@mailo.com
+33 (0)7 86 31 97 58

Outil de Pilotage opérationnel et financier des Affaires industrielles avec CAPEX

L'enjeu

Un industriel qui développe pour son Client un équipement ou une installation nécessitant la **mobilisation de capitaux d'investissement** ne garantit la **rentabilité** de son affaire que s'il **maîtrise ses flux de trésorerie** (réceptions liées à des avances, acomptes, jalons intermédiaires et finaux) en plus des traditionnels paramètres **coûts, qualité et délais**.

A tout instant du cycle de vie du **projet**, ce Maître d'Œuvre (ME) doit pouvoir **comparer le réalisé au budget, estimer le prévisionnel** restant à faire et **historiser les évolutions** de mesure du pilotage, en termes **financiers et opérationnels**.

Il peut ainsi rassurer son Maître d'Ouvrage (MO) sur sa capacité à **respecter ses engagements contractuels** et son Comité de Pilotage et ses Investisseurs sur la **rentabilité finale de l'affaire**.

La Solution

- **L'outil *CASH-AFF*** pilote les **effets financiers sur le compte d'exploitation** du ME des paramètres de l'Affaire (commandes Client, Fournisseurs, Sous-traitants, Prestataires), de l'étape de prospection initiale à la réception finale et la levée des réserves par le MO
- **La Planification :** Le ME identifie les Contributeurs et Bénéficiaires de l'Affaire et positionne leurs impacts financiers à leurs dates d'apparition dans le projet
- **L'Exécution :** Avec les parties prenantes du projet, il passe régulièrement en revue l'exécution du projet et remet à jour si nécessaire les **occurrences** (en montant et/ou date) et historise les évolutions.
- **La performance** est mesurée **en absolu** (réceptions actuelles et prévisionnelles), en **pourcentage de déploiement** et en **taux d'adhérence** au budget.

La Méthode

- Rencontrer le Maître d'Œuvre et **collecter ses besoins** de maîtrise de pilotage opérationnel et financier de ses Affaires, leur périmètre.
- **Vérifier l'adéquation** de l'outil de pilotage *CASH-AFF* avec son standard de management des Affaires (structure, process, indicateurs de conduite du projet et de mesure de la performance actuelle et finale)
- **Personnaliser si nécessaire** les paramètres de l'outil *CASH-AFF*
- Implanter, tester, ajuster, valider, déployer
- **Former les utilisateurs** (Directeur du portefeuille de projets, commercial, chargé d'affaires, chargé de projet, expert technique, acheteur, approvisionneur, réceptionnaire, comptable) et leurs responsables si besoin
- Réaliser le **retour d'expérience** après une période d'appropriation de l'outil
- Ajuster à la demande puis conclure.
- **Fournir le support** à l'exploitation.